

## DE NIEUWE TONEELBIBLIOTHEEK

Deze tekst is afkomstig van de online bibliotheek op [www.denieuwetoneelbibliotheek.nl](http://www.denieuwetoneelbibliotheek.nl).

De rechten, inclusief en met name de rechten voor uitvoering, liggen voor alle teksten bij de auteur en het is dan ook verplicht om voor elke vorm van uitvoering toestemming bij de betreffende schrijver aan te vragen. Voor elke schrijver is het van groot belang om te weten of zijn teksten worden uitgevoerd, dus neem alstublieft bij elke lezing, encenering, bespreking in het onderwijs e.d. even contact op met de auteur! Het contact adres voor deze tekst is:

<b>Schrijver</b>	Stijn DevillÃ©
<b>Titel</b>	Hebzucht
<b>Jaar</b>	2012
<b>Uitvoering</b>	Braakland/ZheBilding / Stijn DevillÃ©

Copyright (C) 2012 by Stijn DevillÃ©

# Hebzucht

een toneelstuk van Stijn Devillé

## HEBZUCHT

De gespeelde tekst kan verschillen van de tekst in deze brochure. De tekst van Hebzucht kwam tot stand dankzij een werkbeurs van het Vlaams Fonds voor de Letteren.

De voorstelling gaat in première op 11 april 2012 in OPEK te Leuven, in regie van de auteur en in een productie van muziektheatergezelschap Braakland/ZheBilding (Leuven). De muziek is van Rudy Trouvé, Gerrit Valckenaers en Gunter Nagels.

Met Dirk Buyse (Etienne), Kris Cuppens (Jean-Lu), Michaël Pas (Carl), Jorre Vandenbussche (Thomas), Sara Vertongen (Gwendolyn) en Emma Devillé als het Kind. Stijn Devillé & Tom Van Bauwel als Alexander Fillon. Veerle Hasselman ontwerpt de kostuums. Els Theunis staat in voor de dramaturgie.

Techniek en decorbouw onder leiding van Dirk De Hooghe en Stefan De Reese (klanktechniek). Sanne Hubert (productie), Eefje Bosmans (zakelijke leiding), Christel Dusoleil (externe relaties).

Veel dank aan Piet Depuydt voor zijn tips en suggesties over de financiële wereld en aan de hele spelersploeg voor de hulp bij het schaven in de finale fase van het schrijven. Veel dank ook aan Adriaan Van Aken, Leo Borgions, Pieter Genard, Huub & Christine Colla, Lara Rogiers, Maarten Devillé en vele anderen.

Leestip : de tekst is leesbaar als in mekaar schuivende verticale kolommen. De bladspiegel geeft zo het pingpongen der dialogen weer. Bovenaan elke pagina staan de namen van de betreffende personages boven hun 'kolom'. Deze plaatsing wisselt per scène.

Dit is een uitgave van Braakland/ZheBilding. Opvoeringsrechten bij SABAM – © Stijn Devillé 2012.

# Hebzucht

## personages

gwendolyn lallemand  
*docent public finance aan oxford university*

etienne 'stevie' lallemand  
*haar vader, voorzitter AXIS bank, gewezen minister van financiën, gewezen eurocommissaris*

thomas jacobs  
*global head fixed income bij barclays bank, haar man*

carl jacobs  
*managing director & head of distressed debt research bij deutsche bank in new york, zijn broer*

jean-luc pollard  
*CEO AXIS bank*

alexander fillon  
*premier*

*een kind*

*99 figuranten*

## Deel I

1.

dit verhaal  
begint met twee vliegtuigen  
die zich in twee torens boren  
de paniek die uitbreekt  
de angst  
die maandenlang zal duren  
en mensen in hun huizen houdt  
de oorlog volgt  
het land valt stil

dan is er  
een oude man  
met grote brilleglazen  
die de mensen weer naarbuiten wil  
naar winkelcentra  
woningbeurzen  
en autosalons

hij laat de rente zakken  
tot één procent  
zodat geld  
nu bijna gratis wordt  
en sparen niet veel zin meer heeft  
want wie honderd dollar leent  
hoeft maar honderd en één dollar terug te geven

de mensen  
horen zijn roep  
en beginnen te bouwen  
kopen auto's  
en huizen  
en auto's  
en huizen

en door de stijgende vraag  
stijgt ook de huizenmarkt  
en worden huizen jaar na jaar meer waard  
wie al een huis bezit  
kan er een hypotheek op nemen  
of zijn lening herberekenen  
en met het vrijgekomen geld  
kopen de mensen auto's  
en huizen  
en kleine spulletjes ook  
van chinese makelij  
die heel snel stuk gaan  
maar wel gezellig zijn  
of leuk  
of handig  
en hebbedingetjes worden genoemd  
van walmart  
of decathlon  
of van ikea  
zo goedkoop  
kan je echt niet laten liggen

en iedereen vaart er wel bij  
vooral de chinezen  
die hun winsten investeren  
in Amerikaanse staatsbons  
en zo geld lenen aan amerika  
zodat de rente laag blijft  
en er genoeg geld is  
om weer uit te geven  
en de honger naar grotere investeringen  
en grotere winsten  
groter en groter wordt  
en de rondedans van voorafaan begint

eerst als een zacht walsje  
van een twee drie een twee drie  
en dan steeds sneller en sneller

bij ieder rondje  
wapperen de kleren  
wapperen de haren  
harder en harder  
en tolleren de hoofden  
tollen en tolleren

en joe the plumber  
en walter le libraire  
en henk en ingrid

en iedereen draait mee  
in de dolle rondedans  
in de gierende  
middelpuntvliedende rondedans

en rond en rond en rond

en niemand kan hem stoppen  
de mensen kunnen zonder hun goedkope geld niet leven  
en china kan niet verder  
zonder de grote orders uit het westen  
en de banken zijn afhankelijk  
van de stijgende huizenprijzen  
en van het geld dat ze daaraan verdienen  
en de investeerders rekenen op de winst uit de kredietderivaten  
en het ministerie van financiën rekent erop  
dat de chinezen staatsbons blijven kopen  
zodat de rente laag blijft  
en de mensen kunnen blijven kopen  
en de chinezen rekenen op de bestellingen  
en de amerikanen op de goedkope producten

iedereen rekent op iedereen  
om de dans te kunnen dansen

2.

dames en heren  
geachte collega's

dit  
is een belangrijk moment  
voor ons allemaal

het doet me plezier  
u hier vandaag

als collega's

te begroeten  
en niet als tegenstrevers

de raad van bestuur van deze bank  
en stevie in het bijzonder  
heeft mij gevraagd  
AXIS te leiden

het is een taak  
die ik met enthousiasme  
ijver  
en ambitie  
tegemoet zie  
AXIS is een bank met geschiedenis  
het is een spil in de Europese economie  
het is de as waarrond het BBP van dit land draait

ik geloof  
in de toekomst van deze bank

samen kunnen we veel werk verzetten  
en dat zal ook moeten

want de wereld verandert snel  
en AXIS mist een tweede Europese thuismarkt  
we missen een sterke poot  
in de VS  
in Brazilië  
en andere belangrijke economieën

samen met u  
wil ik aan de slag  
om van AXIS een topdriebank in Europa te maken  
een topdriebank  
die onze aandeelhouders  
een hogere beurskoers  
en een hoger dividend garandeert  
en onze klanten  
een betere dienstverlening  
en voor u allen  
een verloning die tegemoet komt  
aan de eisen van de tijd

door groei op eigen kracht  
en door gerichte overnames  
wil ik de nettowinst van AXIS  
elk jaar met tien procent laten stijgen  
en het dividend verhogen  
van dertig

naar zestig percent van de jaarwinst

dat zal van AXIS een sexy bank maken

ik wil topmensen voor deze bank  
en wat topmensen willen  
is winnen  
mijn opvatting van winnen  
is net zo simpel als die van een sporter  
als ik meer heb  
dan de ander  
heb ik gewonnen

bottom performers en low performers  
moeten eruit  
kijk naar de man links van u  
kijk naar de man rechts van u  
wie zijn targets haalt  
blijft overeind  
en kan rekenen op een  
passende en prestatiegebonden  
verloning

elk van u  
moet de drive hebben om een winner te zijn

ik wil hier vanavond dan ook  
de twaalf axioma's van AXIS  
lanceren  
één voor elke maand van het jaar  
de leefregel die ons door dit nieuwe tijdperk loodst

*act as one*  
*be positive*  
*communicate the story*  
*develop yourself*  
*deliver results*  
*encourage diversity*  
*be mobile*  
*stimulate entrepreneurship*  
*show courage*  
*set the example*  
*get real*

*stop whining*

tegen de shorters  
die de afgelopen maanden  
positie hebben ingenomen  
tegen AXIS  
en ons aandeel willen kelderen  
zeg ik

we komen eraan

niet dat ik hen pijn wil doen  
nee  
zo zit ik niet in mekaar  
ik ben zachtaardig  
ik ben lief  
versta me niet verkeerd  
ik steek de hand naar hen uit

ruk hun hart uit hun borstkas  
en vreet het op



*jean-luc*

de schaal van wat mogelijk is  
met AXIS  
is opwindend  
de uitdaging is  
dit samen aan te gaan

we beginnen vandaag

gwendolyn  
jean luc  
          etienne  
                  thomas

3.

pittige toespraak  
dank u  
een openingsstatement moet altijd  
een beetje –  
prikkelen  
wie weet  
ik was een van de beste sprekers bij citigroup  
hoe bedoelt u?  
ze vroegen me altijd voor sessies op video en tv  
stevie!  
je kent mijn dochter  
gwendolyn  
aangenaam  
jean-luc pollard  
onze nieuwe CEO  
zeg maar jean-lu  
jean-lu?  
thomas  
mijn man  
aangenaam  
verdorie  
7 oproepen van de premier  
die tien percent winstgroei  
gaat je nog lang achtervolgen  
proost  
zit je in het vak?  
global head fixed income  
barclays  
city?  
ja  
oh  
hebben wij mekaar ooit?  
niet dat ik weet  
hoe heet je?  
thomas jacobs  
ik heb een jacobs gekend  
bij deutsche bank  
in new york  
dat moet mijn broer zijn geweest  
excentrieke man –  
carl?  
jep  
en nu ben je hier voor de feestdagen  
nee – ja  
begrafenis  
mijn ouders zijn omgekomen  
in een auto-ongeluk  
oh  
ja  
allebei  
ja  
vorige week  
oh  
gwendolyn zegt dat jullie nog blijven  
nu?  
de komende weken  
ja  
we zullen zien  
er valt nog veel te regelen  
ja

gwendolyn  
jean luc

etienne  
thomas

ja  
zou fijn zijn voor simon  
ja  
en voor mij  
zijn opa nog eens zien

papa

sorry  
nee  
geen punt  
*be positive*  
beter één opa dan geen opa  
wanneer moet jij terug zijn in oxford

mijn mandaat is dit semester afgelopen

we zien wel

ik kan blijven

jij geeft les?

public finance

nu niet meer

tijd voor iets anders

is er nog champagne?

met zo'n geloofsbrieven

lonkt de politiek

ik denk het niet

ik heb je vader altijd

een uitstekende minister van financiën gevonden

allicht

ik was nog klein

aangename man

je kent hem misschien wel beter dan ik

je hebt een fles gevonden

ja – iemand?

ik had nooit gedacht

dat ze je zouden kunnen betalen

vergeleken met citigroup

is AXIS een kleine bank

ik zie vooral de groei –

en mijn vrouw wou weg uit londen

dat ken ik

thomas

en toen heb ik stevie gezegd

dat hij me kon krijgen

aan dezelfde prijs als mijn voorganger

althans voorlopig

an offer he couldn't refuse

als de bank groeit

groeit jij mee

–

fair enough

wat zijn jouw plannen

bij barclays

I don't have any particular allegiance  
to the bank

I just work there

is dat een sollicitatie?

wat is je aanbod?

carl  
thomas

4.

carl  
hm  
wat doe je  
wat?  
wat doe je  
ze hebben al hun spaargeld  
in die kankerbehandeling gestoken  
in een kankerbehandeling  
en in een pensioenfonds  
  
om dan te worden doodgereden  
door een lul  
die teveel gedronken heeft  
het is belachelijk  
ik weet het  
mama was 66  
wat ga je doen  
66 godverdomme  
wat ga je doen  
ik weet het niet  
ik ben 44 thomas  
ik ben 44  
ik ben niet getrouwd  
ik heb geen relatie  
geen kinderen  
ik woon al zestien jaar  
op een hotelkamer in manhattan  
ik verdien belachelijk veel geld  
maar ik heb geen leven  
carl  
we zijn weesjes nu thomas  
ja  
ik weet het niet  
ga je terug  
ja – nee  
nog niet  
we zullen zien  
eerst dit nog  
de schatter is geweest  
ja  
195.000 voor het huis  
voor de inboedel –  
quasi niks  
het maakt niet uit  
nee  
we hoeven het nog niet meteen te verkopen  
nee  
de prijs kan nog omhoog  
dat –  
nee ik  
ik denk dat ik nog even blijf  
ja  
ik ga niet meer terug  
denk ik  
je kan mee met mij  
simon is er  
nee –  
  
ik moet iets doen  
wat  
ik weet niet  
wat was je bonus deze kerst

carl

thomas

anderhalf  
de mijne twee  
twee miljoen dollar  
en anderhalf miljoen pond  
is samen –  
    viereneenhalf miljoen dollar  
genoeg om te starten  
    met een eigen fonds  
ja  
    een hedge fund  
ja  
    je bent gek  
orphan's care investment fund  
    je laat het klinken als liefdadigheid  
mij gelijk  
doe je mee  
    doe wat je niet laten kan  
doe je mee  
    als je verliest zijn dat mijn zuurverdiende centjes carl  
doe je mee  
    zeg het  
wat  
    zeg  
    thomas het zijn jouw zuurverdiende centjes  
thomas  
het is jouw zuurverdiend bonusje  
–  
okee okee  
het zijn jouw zuurverdiende centjes  
    okee  
    doe wat je niet laten kan  
thomas  
dit is wat ik kan  
waarde herkennen  
en anticiperen op onheil dat zich aandient  
zestien jaar al  
speur ik de markt af  
naar bedrijven in moeilijkheden  
ik heb er een zesde zintuig voor gekweekt  
geld maken  
van een zaak die kapot gaat  
  
personeel wordt ontslagen  
de poorten gaan dicht  
de pensioenkas is leeg  
  
iedereen loopt gillend weg  
aandelen worden gedumpt  
  
dus je wacht geduldig  
en je koopt ze aan 16 cent per aandeel  
en je weet dat het onroerend goed  
en het materieel van de zaak  
alleen al  
meer waard is dan 50 cent per aandeel  
zo maak je enorme winsten  
op één enkele dag  
heb ik ooit 250 miljoen dollar winst gemaakt  
  
distressed debt is al 16 jaar mijn leven  
maar nu is er geen distress  
die markt is opgehouden te bestaan  
geen faillissementen  
minder ingebrekestelling dan ooit  
  
bedrijven die op instorten staan

*carl*

*thomas*

lenen gewoon geld bij  
en met het geleende geld  
betalen ze hun schulden af  
en lenen opnieuw  
om de nieuwe lening af te betalen  
en altijd maar opnieuw  
onmogelijk om nog failliet te gaan

en niemand stelt zich vragen  
wanneer dit ooit ophoudt

en de banken maakt het niet uit  
want hey  
het geld is toch bijna gratis

ik zie bedrijven aan de rand van de afgrond  
hikken om te overleven  
en toch gaan hun aandelen omhoog

er klopt iets niet  
fundamenteel klopt er iets niet

de markt zit vol steroïden thomas  
ze blaast zichzelf op  
vroeg of laat spat het uit elkaar

carl  
ga slapen  
grote beer  
ik moet shorten –  
misschien  
moet ik gaan shorten  
ga slapen  
je bent al meer dan 48 uur wakker  
zelfs in new york wordt het nu avond

5.

ik zie nog niks  
ik ook niet  
ik heb cd'tjes  
om 10u48  
zou ze volledig zijn  
die schöpfung  
hoe laat is het nu  
10u24  
10u23 bij mij  
het bedrag dat je noemt is belachelijk hoog  
die 7 letzten worte unseres erlösers  
am kreuze  
voor mij hoeft het niet per se  
ik ben perfect gelukkig bij barclays  
hier  
from the new world  
aus der neue welt  
dankjewel  
je zou dichter bij huis werken  
ik vrees dat dat niet zoveel meer voorstelt  
terugkeren naar het continent  
betekent verhuizen  
huizenjacht  
simon spreekt de taal niet  
gwen zit in oxford  
misschien is het allemaal te ingewikkeld  
haar mandaat in oxford loopt af  
ik kan me niet voorstellen dat ze zin heeft  
lang met de vingers te draaien  
er is een aanbod van de sorbonne  
dat is vlakbij  
ik weet het niet  
ik moet het met haar bespreken  
ik heb mijn prijs gezegd  
jullie moeten uitmaken of je dat wil geven  
er trekken wolken voor  
mijn houding tot nu toe  
was altijd  
je krijgt een behoorlijk loon  
als je echt rijk wil worden  
moet je zelf maar een zaak opstarten  
mij niet gelaten  
het lijkt me verstandig  
een meer prestatiegedreven cultuur  
in te voeren  
met een variabel loon  
de tucht van de markt  
mag gevoeld worden  
ook door het managementcomité  
de directeurs moeten weten  
dat als ze succesvol zijn  
ze kunnen rekenen op  
een stevige bonus  
in aandelen en opties  
een bankier beschikt altijd over voorkennis  
zo is er nooit een eerlijk moment  
om opties te verzilveren  
de raad van bestuur is hier erg terughoudend over  
als we de raad van bestuur hogere groeicijfers voorleggen  
zullen ze wel zwichten

etienne  
jean-luc  
thomas

jonge investment bankers  
schijnen alleen maar bezig  
met hun eigen waarde  
hun netwerk  
hun talent om een deal te sluiten  
de bonus die hen dat oplevert  
het is quasi onmogelijk  
om jullie te laten investeren  
in iets  
dat misschien pas over een paar jaar  
rendeert

die horizon hebben jullie niet  
10u26  
niks perspectief  
alleen korte termijn  
van kwartaal naar kwartaal  
op de lange termijn zijn we allemaal dood  
jullie wisselen van bank  
als van onderbroek  
heren  
we zijn onze tijd aan het verdoen  
in mijn ogen  
gaat het om een samenwerking  
ze werken niet voor de bank  
ze werken voor zichzelf  
en zolang dat voor beide partijen  
genoeg geld oplevert  
zullen ze blijven

ik vind dat een heldere deal

londen zit al op het niveau van new york  
in frankfurt gaat het dezelfde kant op  
we kunnen niet achterblijven  
wat er de afgelopen jaren is binnengehaald  
bij AXIS  
is nog steeds tweede garnituur  
ik vraag me af of de raad van bestuur bereid is  
de werkelijke prijs voor het echte talent te betalen  
jean-lu  
voor mij hoeft je niet aan te dringen  
ik kwam naar hier voor het uitzicht  
maar dat lijkt bewolkt  
etienne  
bedankt voor de uitnodiging  
als je in dit spel mee wil spelen  
moet je bereid zijn te betalen  
stevie  
en jij hebt een nieuwe financieel directeur nodig  
ik denk dat thomas  
een aanwinst kan zijn  
de nieuwe koning  
moet alle aanhangers  
van zijn voorganger  
liquideren  
is het dat?  
och

AXIS heeft nood aan rainmakers

*rainmakers!*

mensen die ervoor kunnen zorgen  
dat de bank  
grote bedrijven op de beurs kan introduceren  
of hun fusies en overnames kan begeleiden  
dat levert forse winsten op  
dit soort mensen brengt de bank



etienne  
jean-luc  
thomas

binnen de drie jaar  
twee keer zoveel op  
als ze kosten

ik kan daarbij helpen  
wie cowboys aanwerft  
krijgt cowboygedrag  
etienne  
je divisie mergers and acquisitions stelt niks voor  
je afdeling fixed income is amateuristisch

je laat de volledige groei van de markt over  
aan merrill lynch  
aan lehman brothers  
aan deutsche bank  
aan de société générale  
de markt drijft op nieuwe gestructureerde producten  
securities waarin AXIS nog geen positie heeft genomen

ik ken een team specialisten  
bij de société générale in new york  
die alle kennis in huis heeft  
ik kan jimmy bellen  
als we hen een goed bod doen  
zullen ze komen

hij is nog niet aan de slag  
of hij bedenkt al strategieën  
kijk nu gaat het snel  
(telefoon)  
excuseer – de premier  
hallo lallemand  
ja alexander  
nee het is hier bewolkt  
ah  
nee nog geen nieuws gezien  
we kijken uit het raam  
vanop de directieverdieping bij AXIS  
kom gerust af  
nee  
nee  
de mail van mulder  
nee

dat meen je niet  
hoe lang is die kerel al minister  
dat is toch niet te geloven  
bel me als je hem gesproken hebt  
ontslag is nu te vroeg  
ja  
nee financiën is een te belangrijk departement  
om hem zomaar te dumpen  
ja  
tot straks

excuseer  
wat?  
geen punt  
door mijn aanstelling gisteren  
is het aandeel van de bank  
voor het eerst in een jaar  
omhoog gegaan  
de markt wacht op strategische ingrepen  
op visie  
waar willen we naartoe  
iedereen groeit  
maar AXIS trappelt ter plaatse

etienne  
jean-luc  
thomas

we moeten groeien  
overnames aandurven  
nu lopen we het risico  
zelf te worden opgegeten  
de grootste worden  
is dat je strategie  
    AXIS zal de komende vijf jaar  
    minstens drie miljard euro meer winst  
    moeten maken  
    om aan de verwachtingen  
    van aandeelhouders en analisten te voldoen  
    je marktaandeel moet omhoog  
    etienne  
    de verlieslatende posten moeten eruit  
    er moeten overnames gebeuren  
    AXIS wordt hier nog bestuurd  
    als een regionale bank in de jaren 90  
de grootste zijn  
is een strategie die werkt  
grote groepen hebben het voordeel  
dat ze uitgaven en investeringen kunnen doen  
waar kleine banken niet bij kunnen  
    het algemeen gevoel rond AXIS blijft negatief  
    zes belangrijke analisten  
    hebben hun advies om het aandeel AXIS te kopen  
    omgezet in 'verkopen'  
merrill lynch adviseerde toch te kopen  
    dat is één analyst  
    en die adviseerde om te kopen  
    omdat het volgens merrill echt niet meer erger kan met AXIS  
    en ze verwachten  
    dat er nu eindelijk drastisch actie zal ondernomen worden  
wat wil je dat ik doe?  
ik heb net de vorige CEO de laan uitgestuurd  
en jean-lu aangesteld  
    we zullen de strijd  
    op verschillende fronten moeten aangaan  
    onze targets scherper stellen  
    wie denkt dat hij nu hard werkt  
    heeft het mis  
    iedereen zal er een schepje bovenop moeten doen  
    ik heb de directeurs-generaal gezegd  
    dat ze hun personeel  
    structureel slechter  
    moeten beoordelen  
    strenger  
wat?  
    strenger niet slechter  
strenger slechter  
potato potato  
het streven moet zijn om 30% van de medewerkers  
te prikkelen door ze een onvoldoende te geven  
in beoordelingsgesprekken  
voor mij hoeven ze niet allemaal  
16 uur op een dag te werken  
maar voor de directie pleit ik toch  
voor een 32-uren-week  
-  
-  
dan begint mijn weekend  
al op dinsdagavond  
in plaats van vrijdag  
    10u48  
    kijk  
    de wolken zijn weg  
wat een zicht

*etienne*  
    *jean-luc*    *thomas*

        de corona  
    alles zwart  
    en dan die krans  
het is een bijzondere dag  
    ja  
        een totale eclips  
        komt maar zelden voor  
bel je vriendjes bij barclays  
om te zeggen dat je niet meer terugkomt

reken af met ons dure kantorennetwerk  
en bedenk iets waardoor we geld kunnen verdienen  
meer geld dan in die paar verzadigde markten  
waarin we nu zitten

*in manus tuas domine*  
*commendo spiritum meum*

en noem me vanaf nu  
stevie

etienne  
alexander

6.

alexander

stevie  
wat is de situatie  
dit is de mail

dat is lastig  
lastig?  
mulder noemt mij een lul  
een lafaard  
iemand die niet te vertrouwen is

ja  
er is sprake van fouten bij de begrotingsopmaak  
zogezegd de schuld van mijn kabinet

dat moet je rechtzetten  
hij moet eruit  
heeft hij de mail zelf geschreven?  
of komt het van een medewerker  
hij geeft het toe

de idioot  
hij beseft niet wat hij aanricht  
wat is hij van plan  
hij moet zeggen dat het van een medewerker komt  
laat me bellen  
hij moet eruit  
zijn positie is niet houdbaar

en de jouwe  
wat bedoel je  
de oppositie en de pers  
gaan dit tegen je blijven gebruiken  
als een partijgenoot  
zijn premier een lul  
en een lafaard noemt  
zit er iets grondig fout  
ik ga orde op zaken stellen  
pas als ik inbind  
kunnen ze mij  
een lafaard noemen  
heeft hij al ontslag genomen  
hij wacht het partijbureau  
en het kernkabinet af  
mulder gaat eruit

voor de tuchtraad  
een minister  
voor de tuchtraad van de partij  
dat is nog nooit gebeurd  
wat stel je dan voor  
je moet eerst en vooral  
een alternatief  
voor hem hebben

financiën –  
niet simpel

aan wie denk je  
delvaux  
van praet  
van praet  
na de streek die hij me vorig jaar heeft gelapt  
en delvaux is een zeveraar  
nee iemand anders  
een sterke figuur  
een onbesproken blad  
iemand die het publiek vertrouwen inboezemt  
daarvoor ben ik hier

ah zo

etienne  
alexander

het lijkt me zinvol om iemand  
met stevige politieke roots  
en een academische achtergrond  
in stelling te brengen  
die objectief beschouwd  
geknipt is voor de job

ja  
al liggen mijn dagen in harvard  
al heel ver achter mij  
ik zou er moeten over denken  
ik bedoelde gwendolyn

natuurlijk

ik hoorde dat ze in het land is  
ze geeft les in oxford  
ik weet niet of ze zomaar –  
ik zag haar laatst op de ledendag  
in de zomer  
toen vertelde ze dat ze weg wou uit oxford  
gwendolyn heeft geen bestuurservaring  
ze is niet verkozen  
financiën  
je hebt gewicht nodig alex  
iemand met grote capaciteiten

zij is een vrouw  
met een kind  
haar plaats is bij haar gezin  
jouw tijd is voorbij etienne  
ik heb dat kabinet 7 jaar geleid alex  
ze is jong  
ze is nieuw  
ze is onbesproken  
stevie

ze is alles wat we nodig hebben  
je bent gek  
ze stelt niks voor

ze maken haar kapot  
ik ben haar vader  
ze is gespecialiseerd in overheidsfinanciën  
intelligent  
niet op de mond gevallen  
en ze heeft een naam

ja

ik had verwacht dat je vereerd zou zijn

je zal zelf moeten uitvissen  
of het een goed idee is  
alex  
daar ben ik zeker van  
en of ze zo gek is  
het te willen doen  
ik zal het haar vragen  
en haar gsm-nummer?  
of moet ik dat ook  
zelf uitvissen?

7.

ik ben hier nooit vaak geweest  
 veel viel er ook niet te beleven  
 ik heb thomas leren kennen in londen  
 over thuis sprak hij nooit  
 alleen over zijn grote broer  
 die het ging maken op wall street  
 wat brengt je hier  
 hij hield het geheim  
 zijn familie  
 zijn afkomst  
 hij voelde zich te min  
 je bent de dochter van etienne lallemand  
 wij waren niemand  
 ouders zijn ouders  
 die kies je niet zelf  
 ik de mijne niet  
 in elk geval  
 everyone's got them  
 juist  
 zoiets  
 wat is er gwen?  
 het is hier koud  
 ja  
 hoe kan je hier werken  
 dat is gewoonte  
 in de trading room  
 is het altijd maar 16 graden  
 om je alert en wakker te houden  
 brr  
 en iedereen werkt er in hemdsmouwen  
 om te tonen dat het je niet deert  
 –  
 gwen wat is er?  
 ik kreeg daarnet een bizarre telefoon  
 van alexander fillon  
 hij wil dat ik financiën overneem  
 de mail van mulder  
 ja  
 heeft hij ontslag genomen  
 nog niet  
 vanmiddag  
 en wil je  
 geen idee  
 ja – eigenlijk  
 ik heb ja gezegd  
 niet tegen alex  
 maar voor mezelf  
 het komt zo plots  
 ze hebben je nodig  
 ik heb dit nog nooit gedaan  
 ik bedoel  
 twee jaar op het kabinet begroting  
 als adviseur  
 maar dat is –  
 tien jaar geleden  
 ik weet het niet  
 het is verwarrend  
 wat zegt thomas  
 niets  
 nog niet  
 ik kwam hierheen  
 hij is niet hier  
 hoe kom je daarbij?  
 ik wou jouw raad

carl

*gwendolyn*

carl  
het lijkt me niet onlogisch  
je bent er als het ware  
in opgegroeid gwen  
het is je specialiteit  
ze zouden ook moesen kunnen vragen  
of van praet  
ouwe fuckers allemaal  
you'll rise to the occasion  
ik zou moeten verhuizen  
mijn aandelen AXIS  
van de hand moeten doen allicht  
laat dat maar aan mij over  
maar vooral  
kiezen wat er met simon gebeurt  
ik wil al lang weg uit londen  
ik dacht dat jullie die beslissing  
al hadden genomen  
nee – hoezo  
ik heb de vraag pas gekregen  
maar thomas gaat voor AXIS werken  
ik –  
wat bedoel je  
wat  
check je gsm  
wat  
hij heeft een bericht gestuurd  
nee niks  
ik blijf nog even hier  
word cfo AXIS  
*wish me luck*  
ik heb niks gekregen  
en hij heeft niks gezegd  
  
we wonen niet meer samen carl  
  
we zijn aan het scheiden

## Deel II

1.

nu het geld bijna gratis was  
schoten banken overal  
als paddestoelen uit de grond

countrywide heetten ze  
of new century  
of right-away mortgage  
of lowermypayment.com

geldverstrekkers werden ze genoemd  
of schaduwbanken  
omdat ze  
geen geld hadden van zichzelf  
maar het geld moesten halen  
bij een echte bank  
voor ze het konden uitlenen  
aan de mensen

en omdat het geld bijna gratis was  
konden ze vele leningen afsluiten  
met een hele lage rentevoet  
van 0 tot 2 percent  
die de kietelrente werd genoemd  
en na twee jaar zou stijgen  
tot 10 of 12 percent  
maar dat stond in hele kleine lettertjes

eerst sloten ze leningen af met rijke mensen  
daarna met minder rijke mensen  
en tenslotte ook met arme mensen  
ook al was meteen duidelijk  
dat die arme mensen  
nooit de lening zouden kunnen terugbetalen  
dat was niet zo erg  
want het geld kwam toch niet van de geldverstrekkers zelf  
maar van de bank  
die er geen graten in zag  
dat heel erg arme mensen  
nu plots heel veel geld konden lenen

en zo'n lening werd  
subprime genoemd  
of minder-dan-prima

want een fruitplukker kreeg een lening van 750.000 dollar  
dat was niet zo erg  
het huis van 750.000 dollar  
zou al snel 800.000 dollar waard zijn  
en zou zichzelf terugverdienen  
dus als de fruitplukker  
zijn lening niet kon betalen  
was het huis voor de bank  
en het probleem van de baan

een buschauffeur met een jaarloon van 30.000 dollar  
kon zonder probleem een huis kopen van 500.000 dollar



als hij even wou bevestigen  
dat hij wel 300.000 dollar verdiende  
een nulletje meer of minder  
geen hond die het zou merken  
zei de makelaar

en de banken verkochten de leningen toch door  
aan grote investeerders  
in brazilie of düsseldorf of tokyo

dus de buschauffeur of de fruitplukker of de poetsvrouw  
moesten hun lening niet terugbetalen  
aan lowermypayment.com  
en ook niet aan de bank  
maar aan een europees pensioenfonds in düsseldorf  
die het een goeie investering vond

want met een kietelrente van 2%  
leverde één enkele lening van pakweg 500.000 dollar  
al een winst op van 10.000 dollar per jaar

en na twee jaar zou de rente stijgen  
tot 10 of 12 percent  
dus leverde één enkele lening al gauw  
50 of 60.000 dollar winst op  
elk jaar opnieuw  
en het pensioenfonds uit düsseldorf  
hoefde er helemaal niks voor te doen  
en alle bejaarden in europa  
konden op hun beide oren slapen  
en werden slapend rijk

en toen vonden de banken het interessanter  
om alle leningen samen te gooien  
met duizend tegelijk  
in één pakketje  
want duizend leningen samen waren goed  
voor een winst van 1000 maal 60.000  
voor een winst van 60 miljoen dollar per jaar

zo'n pakketje werd  
een collateralized debt obligation genoemd  
een CDO  
die omwille van de grote winsten  
gretig werd gekocht  
door hedge funds  
pensioenfondsen  
beleggers  
banken  
over heel de wereld

de CDO'S leken heel erg veilig  
omdat iedereen het onwaarschijnlijk vond  
dat van die duizend leningen  
een meerderheid niet zou worden terugbetaald  
en dan nog  
was er de waarde van de huizen zelf  
waarvan iedereen dacht  
dat die zou blijven stijgen  
en blijven stijgen

en dus vroegen de banken  
aan de beoordelingsagentschappen  
als fitch en moody's en standard & poor's  
om hun CDO een keurmerk te geven

*het kind*

en allemaal gaven ze de CDO'S  
zomaar een triple A  
dus iedereen geloofde  
dat deze securities een bijzonder veilige belegging waren

en ook de banken zelf  
die hun eigen CDO'S kochten  
dachten dat hun securities  
ook echt securities waren  
want ze hadden ze zelf zo genoemd  
want security betekent veiligheid

en dus werd er gigantisch veel geld verdiend  
en was iedereen gigantisch blij

etienne  
thomas  
jean-luc

2.

oh excuseer  
zijn we te vroeg?  
neenee  
kom binnen  
ga zitten  
help eens even  
sorry voor het –  
bon – laat maar komen  
thomas heeft wat cijfers voorbereid  
alle grote Europese banken  
evolueren naar een omvang van  
75 tot 80 miljard euro  
als AXIS nog wil meespelen  
moeten we minstens even groot worden  
dat kan alleen door een andere bank over te nemen  
we gaan oorlogje spelen  
bloeddruk 15 over 9  
kan beter  
pilletjes?  
ja  
danku  
met één of twee overnames  
moeten we  
een beurswaarde van 50 miljard  
kunnen halen  
om daarna definitief door te stoten  
tot 80 miljard  
ja  
je goochelt wat met een paar miljard hier  
je jongleert wat met een paar miljard daar  
en voor je er erg in hebt  
praat je dus over echt geld  
het is eten  
of gegeten worden  
uit een database van 3500 Europese banken  
ik wist niet  
dat er zoveel waren  
heb ik 30 banken gescreend  
die op korte termijn  
op oorlogspad zullen gaan  
om andere banken over te nemen  
citigroup  
HSBC  
RBS  
barclays  
woods  
santander  
banco corona  
ING  
BNP PARIBAS  
en 30 andere banken  
die de meest begeerde prooien zijn  
en waar staan wij?  
bij de prooien staan we op de vijfde plaats  
de vijfde?  
geen paniek  
bij de rooibanken staan we op de elfde plaats  
en waar staat AMCO?  
AMCO bank staat bij de prooien op de dertiende plaats  
en bij de rovers op zeven  
AMCO is een mooie bank

etiienne  
thomas  
jean-luc

ja – heel mooie bank  
AMCO ligt voorlopig jammer genoeg  
buiten ons bereik  
ik heb nog een appeltje te schillen  
met het bestuur van die bank

je bent niet alleen  
we zouden het risico lopen  
dat we zelf worden opgeslokt  
wij zijn het kleine broertje  
de expertise zou bij hen zitten  
onze hoofdzetel zou allicht  
naar amsterdam moeten verhuizen  
daarin krijgen we onze aandeelhouders  
nooit mee  
dexia is een mogelijkheid

dexia?  
banco veneto

neenee  
italianen zijn niet te vertrouwen  
verder  
wat zijn de bedreigingen  
AMCO  
HSBC  
citigroup  
zijn de grootste kandidaten  
om ons op te slokken

citigroup en HSBC kunnen ons morgenvroeg  
tussen hun boterham leggen  
als ze dat willen

als zij – laat ons zeggen  
het dubbele van de beurskoers  
willen betalen  
dan aarzelt zelfs onze trouwste aandeelhouder niet  
ik krijg precies een hongertje  
vroeger was een aandeelhouder  
iemand die zijn aandeel hield

op een paar oude families na  
hebben wij geen trouwe aandeelhouders meer  
laat ik iets komen?  
jullie?

ik heb gereserveerd bij maurice  
uitstekend  
het gaat in elk geval  
de goede kant op met onze beurswaarde  
in het derde kwartaal is  
op de afdeling merchant & investment  
onze nettowinst bijna verdubbeld  
tot 913 miljoen euro

holy cow  
daarom wil ik onze winstverwachting bijstellen  
van 3,1 miljard naar 3,5 miljard  
met die cijfers  
zal onze koers blijven stijgen  
maar dan moeten we onze resultaten  
toch beter kunnen voorspellen  
een verdubbeling van de winst  
op één afdeling  
op één kwartaal tijd  
heb je dat niet zien aankomen?  
niet blij stevie?

natuurlijk wel  
maar tegelijk vind ik het beangstigend  
waar komt dit vandaan

etienne  
thomas      jean-luc

we zijn de afgelopen maanden  
steeds actiever geworden  
op het vlak van gestructureerde producten  
complexe financiële instrumenten  
ik bespaar je de details  
we hebben ons ook voor het eerst gewaagd  
aan  
collateralized debt obligations

wat

CDO'S  
de verkoop van die producten zit fors in de lift  
iedereen doet het  
en het brengt goed op

morgan  
lehman  
goldman  
bouwen er de laatste twee jaar  
het grootste deel van hun winsten op  
toen we in juli onze eerste bundel CDO'S uitgaven  
leverde het de bank al meteen  
een nettowinst op  
van 15 miljoen euro  
op een paar weken tijd  
zitten we al aan 400 miljoen

dan moeten we uitvlooiën

hoe we deze handel

op een fiscaal neutrale manier

in de boeken kunnen schrijven

mijn prognose voor dit jaar is intussen 14% winstgroei

dat is nog beter dan de 10%

die ik bij mijn aantreden heb beloofd

ik denk zelfs dat we onze aandeelhouders een dividend

kunnen uitkeren van 87 of 88 percent

laat maar komen

nu is het moment stevie

hoe gaan we verder?

maurice!

laat ons nu eerst

een paar kleine banken opeten

zodat we in volume en gewicht toenemen

zonder al te zware inspanning

3.

je moet me helpen  
     waarmee  
 ik heb meer kapitaal nodig  
     carl  
 nee ze laten me niet binnen  
 ze behandelen me  
 als  
 een rijke mens  
 met een dure hobby  
 de tarieven zijn bespottelijk  
 de service lamentabel  
 ik wist niet dat zo iets mogelijk was  
     had je dan verwacht  
     dat ze een klein beginnend hedge fund  
     als een grote institutionele belegger  
     zouden behandelen  
     het stinkt hier  
 ik zoek investeerders  
 mijn fonds blijft te klein  
 ik heb nu vijf of zes redelijk grote investeerders  
 en een hoopje kleine  
 ik doe voorlopig deals van  
 5 tot 10 miljoen  
     zet hier eens iets open  
 maar nu komt deutsche bank  
 met een voorstel van  
 100 miljoen  
 en ik kan er niet op ingaan  
 ik vraag me af  
 of ze me testen  
 zien wat ik waard ben  
     hoe kan jij hier werken  
     't is hier donker  
     en het stinkt hier  
 ik ben niet goed in fondsenwerving  
 thomas  
 het gaat me niet af  
 het persoonlijk contact  
 je krijgt geen geld bij mekaar  
 zonder een goed gesprek met de investeerder  
 en ik haat gesprekken  
     zijn dat die nootjes?  
 ik kan het niet  
 ik ben te bot  
 ik kleed het niet goed in  
 ben niet op mijn gemak  
 dat hebben ze meteen door  
 en dan zijn ze weg met hun geld  
 maar het gaat in geldzaken  
 toch niet om het goeie gesprek  
 het gaat verdomme om goeie investeringen  
 fondsenwerven lijkt wel  
 een schoonheidswedstrijd  
 maar een goeie investering  
 is exact het tegenovergestelde  
 waarde zoeken  
 daar ben ik de godganse dag mee bezig  
 mooi of lelijk  
 maakt niet uit  
 als het maar opbrengt  
     wat is je markt

carl

thomas

ik doe iets nieuws

wat

als ik het goed uitleg  
lijkt het simpel en aantrekkelijk  
en denken investeerders  
dat ze het net zo goed zelf kunnen  
als ik het niet goed genoeg uitleg  
dan klinkt het beangstigend  
en geflipt  
en zijn ze weg met hun geld  
ik ken een paar mensen  
ik zie wat ik kan doen  
zeg me wat je doet

okee

knijp in mijn arm  
zien dat ik wakker ben  
en dit helder krijg  
jij doet CDO'S

ja

ik ben op zoek gegaan  
naar de meest crappy CDO'S  
met een rating triple B of BB+  
ik ben naar deutsche bank gestapt  
en heb gezegd  
ik heb een mooi bundeltje CDO'S  
ter waarde van 500 miljoen dollar  
die hebben een opbrengst van 8 percent  
ik geef jullie 2 percent  
2 percent  
dat is 10 miljoen dollar per jaar  
als jullie mij verzekeren  
voor de volledige waarde van de CDO'S  
in het geval de CDO'S kapot gaan

nootje?

nee dank u

het bleek al te bestaan  
ze noemen het  
credit default swap  
CDS

voor deutsche bank is het fijn zakendoen  
voor absoluut niks  
krijgen ze van mij jaarlijks  
10 miljoen dollar in het handje  
ze moeten alleen het risico overnemen  
als de CDO'S ontploffen  
moeten ze mij een half miljard  
het is bijna niet te geloven  
dat die gasten dat zomaar doen  
die hebben er echt geen idee van  
hoe crappy die CDO'S zijn  
waar haal jij zoveel CDO'S vandaan  
ik heb geen CDO'S  
hoezo  
dat is het juist  
ik hoef die CDO'S niet zelf te hebben  
ik neem alleen de verzekering erop  
is dat legaal?  
wat heeft dat voor zin?  
ik weet dat die CDO'S gaan ontploffen  
dat zit ik al die nachten uit te spitten  
je hebt teveel gesnoven carl  
de CDO'S die ik heb verzekerd  
bestaan uit de meest bedenkelijke subprime leningen

carl

thomas

die er maar zijn  
thomas  
mensen met een minimumloon  
die gigantisch veel geld hebben geleend

zolang de rente onder de 2% blijft  
kunnen ze hun lening nog betalen  
maar volgend jaar  
schieft die rente omhoog  
naar 10 of 12%  
want dat stond in de kleine lettertjes  
en die hadden ze niet gelezen  
en dus haken die mensen af  
betalen ze niet meer  
en ontploffen de CDO'S  
die op die leningen zijn gebouwd  
het zijn tijdbommetjes  
thomas  
bound to go off

zolang het goed gaat  
betaal ik netjes 10 miljoen  
als het fout gaat  
ruilen we het risico  
credit – default – swap  
en betaalt deutsche bank mij een half miljard  
ktsching!  
    waarom zouden ze dat doen  
omdat iedereen de CDO'S vertrouwt  
maar ik niet  
    geen wonder dat jij geen investeerders vindt  
    de markt stijgt  
    huizenprijzen gaan omhoog  
    omdat de vraag stijgt  
voorlopig nog  
    de falingsgraad is belachelijk laag  
    carl  
    en jij gokt op het falen van wat CDO'S  
ik gok niet op het falen van wat CDO'S  
ik voorspel je de ondergang van een systeem

ergens volgend jaar schat ik  
    wie ben jij  
    nostradamus?  
    ik werk 15 jaar in de business carl  
    en ik heb de apocalyps  
    al talloze keren horen voorspellen  
    maar ik heb hem nog nooit meegemaakt  
    je speelt met mijn geld carl  
    en met dat van je investeerders  
niet alle CDO'S hoeven helemaal te ontploffen  
zelfs als ze maar een beetje in waarde dalen  
moet deutsche bank ons uitbetalen  
we maken een fortuin thomas

    okee  
    ik heb een deal  
    koop je verzekering bij AXIS  
    ik wil ook wel 10 miljoen per jaar  
    in mijn boeken  
nee thomas  
daar heb ik goed over nagedacht  
niet bij lehman  
niet bij merrill lynch  
en ook niet bij AXIS



*carl*

*thomas*

als de CDO-markt crasht  
heb ik een bank nodig  
die mijn CDS'EN nog kan uitbetalen  
het heeft geen zin een verzekering te nemen  
bij een bank die zelf failliet gaat  
op het moment dat je ze nodig hebt  
whatever

en nu wil je dus  
100 miljoen dollar gaan riskeren  
ik riskeer niks  
ik investeer  
met jouw hulp  
ik wil dit niet meer horen

thomas  
wakker worden thomas  
je bent ziek carl  
geschift  
doe er iets aan

4.

hallo  
wat  
met wie  
met mij  
wat wil je  
laat me gerust  
ik zit middenin –  
je moet nu komen  
waarom wat is er  
niet aan de telefoon  
je moet nu komen  
  
ik ben er  
wat is het  
simon is weg  
wat  
wie –  
simon  
je zoon  
je hebt ook nog een zoon  
jesus  
doe niet belachelijk  
hij was toch bij jou  
wat is er gebeurd  
ik weet het niet  
hij is weg  
hij is niet thuisgekomen van school  
hij was ook niet op school  
ze hebben het kabinet gebeld  
ik was er niet  
ik ging ervan uit dat ze jou zouden bellen  
jij was er niet?  
ze hebben je niet gebeld  
nee  
ze hebben me niet gebeld nee  
waar is hij  
dat weten we niet  
heb je de politie –  
nee  
ik heb anne-marie gevraagd  
het discreet aan te pakken  
godverdomme  
je zoon van 11 is ontvoerd  
en de meisjes in de regering  
zullen het onder mekaar oplossen  
doe niet zo hysterisch  
hij is niet ontvoerd  
hoe weet je dat  
er lag een briefje op zijn kamer  
wat  
wat staat erin  
daar  
kijk  
niet veel  
er staat niet veel in  
maar het is er  
hij is gewoon weggelopen  
ja  
toevallig  
wat  
hij is toevallig weggelopen  
bij jou

nee  
niet toevallig  
hij is bij mij weggelopen  
omdat hij hier nog iets had  
om van weg te lopen  
bij jou  
was hij al weg  
ja?  
mentaal – ja  
godverdomme  
durf me niet te slaan  
stel je niet aan

dat opvliegend  
zelfzuchtige  
egocentrische  
monomane tirannieke – och  
laat me gerust  
je maakt je belachelijk  
wie is hier egocentrisch  
waar is je kind  
durf mij dit niet te verwijten man  
jij bent minstens even schuldig  
waar is je kind  
ze zoeken  
ze-zijn-aan-het-zoe-ken  
sinds wanneer  
ik weet niet  
zes uur denk ik  
sinds zes uur  
en jij belt me nu pas  
wat doe je  
ik bel zijn gsm  
wat dacht je  
die neemt hij niet op  
(niet bij jou)  
(wat)  
niet als jij belt  
(altijd  
hij neemt altijd op  
als ik bel)  
hallo  
is hij het  
simon

neem je telefoon op  
ik ben bij mama  
kom onmiddellijk naar huis

we zijn ongerust  
bel mij

't is papa

voice mail

ja  
ik weet het  
hallo ja?  
godzijdank  
ik kom  
ik kom meteen  
hou hem daar

hij is bij carl  
bij carl  
hij is bij carl

*gwendolyn*  
*thomas*

in godsnaam  
hou je leven in de hand  
gwendolyn  
*ik* heb nog een leven

ik zie je morgen  
op de uitreiking

5.

dames en heren  
het is mij een bijzondere eer  
hier vandaag  
de european business leader of the year award  
te mogen uitreiken  
aan een man  
die ik persoonlijk ken  
een man die  
zo blijkt nu  
door 500 vakgenoten uit heel europa  
als primus inter pares  
wordt beschouwd

hij en ik hebben gemeen  
dat we allebei  
ons leven als expat achter ons lieten  
en in dezelfde maand  
nu goed anderhalf jaar geleden  
uit den vreemde terugkeerden  
naar ons thuisland  
om hier een belangrijk mandaat op te nemen

we hebben ook gemeen  
dat hetzelfde paar ogen  
over onze schouders meekijkt  
naar ons doen en laten  
namelijk die van mijn vader  
en gelukkig meer bij hém  
dan bij mij

dames en heren  
de award voor de  
european business leader of the year 2007  
gaat naar  
jean-luc pollard  
van AXIS bank  
          dankuwel  
          mevrouw de minister  
          hartelijk dank collega's  
          AXIS is een geweldige plek om te werken  
          dat zullen onze 37.000 medewerkers beamen  
          de explosieve groei die we  
          of beter de  
          explonen –  
          excuseer ik bedoel  
          de exponentiële groei die we in de  
          afgelopen 18 maanden  
          hebben verwezenlijkt  
          de hoge efficiency  
          de fantastische koers/winst-verhouding  
          zijn aan deze medewerkers te danken  
          37.000 topmensen zijn het  
          entrepreneurs  
          die risico's durven nemen als het kan  
          en voorzorgen nemen als het moet

          dit is een prijs voor ons allemaal  
          ik dank u

explonentiële groei?  
          ja – sorry  
          plots toch zenuwen

gwendolyn  
jean-luc  
          etienne  
                  thomas

de beste spreker van citigroup  
    't is al goed  
    't is al goed  
        jean-lu proficiat  
    stevie thomas  
        proficiat  
        gwen  
papa    let's toast  
        ik heb interessant nieuws  
bear stearns?  
        nee – iets anders  
        hoezo?  
        wat is er met bear stearns?  
ze hebben zonet twee van hun hedge funds  
opgedoekt  
vanwege problemen met  
gestructureerde producten  
het verlies loopt in de miljarden  
    oei  
        weet je meer?  
nee nog niet  
        dan is dit voorlopig interessanter  
right  
ik moet ervandoor  
        geef simon een knuffel van me  
ja  
        zal hij nodig hebben  
        dus  
        trust capital partners  
        is een hedge fund  
        dat één percent van AMCO bezit  
        in een brief aan de bestuurstop  
        eisen ze drastische maatregelen  
        tegen de tegenvallende cijfers  
        ze hebben berekend  
        dat AMCO meer waard is  
        als het in drie stukken wordt gekapt  
        die afzonderlijk worden verkocht  
pijnlijk  
        dan houdt de bank op te bestaan  
        ja  
dat is verschrikkelijk  
        verschrikkelijk weet ik niet  
        ik zou zeggen  
        interessant  
trust capital heeft al veel slachtoffers gemaakt  
niet te vertrouwen  
        en al veel investeerders rijk  
ze doen de ene  
leveraged buy-out  
na de andere  
ze lenen geld om aandelen te kunnen kopen  
wippen dan het management  
en zuigen het bedrijf leeg om hun lening af te betalen  
ontslaan het personeel  
verkopen de vitale onderdelen  
voor veel geld  
en klaar is kees  
in het beste geval wordt de merknaam behouden  
of te gelde gemaakt  
maar het bedrijf is dood  
en trust capital maakt winst  
        dat is de markt  
doodgravers zijn het

dat heeft niks  
met de markt te maken  
het gaat om bedrijven die perfect gezond zijn  
die winst maken  
mensen aan het werk zetten  
belastingen betalen  
diensten leveren  
dat is de reële economie  
geen financiële hocus pocus  
hertz  
metro goldwyn mayer  
toys'r'us  
allemaal naar de haaien  
                  in elk geval  
                  is hun analyse nu  
                  de juiste

ik ben weg  
                  AMCO is interessanter  
                  voor de aandeelhouder  
                  en voor ons  
                  als het wordt opgeknipt  
                  alleen kunnen we AMCO niet aan  
                  maar vanochtend  
                  ben ik door twee grote Europese banken  
                  benaderd

wie?  
                  om een consortium te vormen  
                  met het oog  
                  op een mogelijke overname

wie zijn het  
                  woods bank of scotland  
                  en banco corona de madrid

dat is te mooi om waar te zijn  
                  ik heb al een codenaam  
                  voor de operatie  
                  TREE  
                  voor de boom die we moeten vellen  
                  TREE is AMCO  
                  en voor het consortium gebruiken we  
                  WOOD – hout – voor woods bank of scotland  
                  AX – bijl – voor AXIS  
                  en CROWN – kruin – voor banco corona

WOOD  
AX en CROWN  
prachtig  
                  het blijft een grote brok  
                  zelfs een derde van AMCO

TREE  
                  is niet evident voor AXIS

AX  
                  AMCO voerde toch fusiegesprekken  
                  met ING  
                  ING kan niet tegen ons op  
                  geen bank kan meer betalen  
                  dan een consortium  
                  wij kunnen hen altijd overbieden

een overname door een  
consortium van banken  
is nog nooit vertoond in de sector  
                  hoe zal de Nederlandse regering  
                  en de toezichthouder reageren  
                  als we hun grootste bank opknippen?  
                  en het directiecomité

dit gaat als een vijandige overname  
beschouwd worden  
                  en hoeveel moeten we op tafel leggen?

er zijn nog veel onbekenden  
maar kijk naar de opportuniteit  
als je buurman  
zijn huis moet verkopen  
moet je toch gaan kijken  
en een bod overwegen  
er is onmiskenbaar een industriële logica  
voor de operatie  
WOOD neemt de zakendivisie  
CROWN de zuidamerikaanse activiteiten  
en AX de europese  
kunnen we het ons veroorloven  
om deze kans niét te grijpen  
zou dat niet onvergeeflijk zijn?  
moeten we aan de zijlijn toekijken  
met de armen gekruist  
hoe anderen ermee vandoor gaan  
TREE is voor ons  
we worden een topdriebank in europa  
dat was onze target  
en die ligt binnen handbereik  
bovendien  
als we nu niet handelen  
wie zegt dat we niet ook zo'n brief  
in de bus krijgen  
met de eis ons op te knippen  
wie niet voor groei  
en aandeelhouderswaarde zorgt  
is kwetsbaar  
de aandeelhouders van AMCO  
zullen klinkende munt willen  
voor hun aandelen  
die zullen niet willen ruilen  
voor aandelen AXIS  
cash is king  
ja dat lijkt me duidelijk  
we zullen nieuwe aandelen moeten uitgeven  
ik schat dat we zo  
12 tot 15 miljard kunnen ophalen  
dat is te weinig  
TREE zal ons zeker  
20 tot 22 miljard kosten  
7 tot 10 miljard zullen we moeten lenen  
let op geld lenen kost ook geld  
we kunnen zeker ook  
een aantal zaken afstoten  
we kunnen voor een miljard of drie  
aan activiteiten verkopen  
hybride schuldpapier  
kan 1 tot 2 miljard opleveren  
de betaling van het dividend uitstellen  
nee  
nee  
dat kunnen we niet maken  
het zou zeer slecht vallen  
bij onze aandeelhouders  
ik heb er ook zelf op gerekend  
bovendien wekt het argwaan  
als we het dividend moeten inhouden  
kunnen we de operatie dan wel aan?  
neenee  
dat is gefundenes fressen  
voor speculanten  
we lopen het risico onze eigen beurskoers  
te torpederen



*gwendolyn*  
*jean-luc* *etienne* *thomas*

en de markt reageert sowieso  
al bang  
als je een overname aankondigt  
wordt er niet teveel betaald?  
is er niet teveel overlap?  
de koers van AMCO zal stijgen  
die van ons zal dalen  
zodra het nieuws  
bekend raakt  
daar kunnen we niet onderuit  
ik vraag AMCO een data room in te richten  
waar we hun boeken kunnen inkijken  
ik roep een aandeelhoudersvergadering  
bijeen

6.

96% van de aandeelhouders  
heeft zich uitgesproken  
voor de overname van AMCO  
    dat is een stalinistische score  
        ons aandeel heeft wel  
        een fameuze tik gekregen  
    7%  
    de markt vindt dat we teveel betalen  
    dat was te verwachten  
    24 miljard is niet niks  
ik kom maandag naarbuiten  
met de tweedekwartaalcijfers  
de resultaten zijn veel hoger  
dan de analisten hadden verwacht  
onze nettowinst dit kwartaal komt op 1,6 miljard  
een stijging van 16%  
terwijl er maar 8 werd verwacht  
als dit buitenkomt  
zal onze koers weer stijgen  
en dan hebben we het momentum  
om onze aandelenuitgifte te doen  
    met de verkoop van  
    een stuk vermogensbeheer aan die chinezen  
    moeten we er komen  
de kernboodschap voor de buitenwereld  
moet nu zijn  
dat de risico's voor AXIS  
voor de overname van AMCO beperkt zijn  
    wat is het bod van –  
        an cheung  
    ja  
        3,2 miljard  
        en ze willen ook  
        voor 900 miljoen aan convertibles  
    uitstekend  
        er is één ding  
    wat  
        blijkbaar hebben ze een exitclausule  
        onderhandeld  
    wie  
        wie? legal  
        weet ik veel wie  
        de chinezen kunnen zich  
        tot oktober  
        terugtrekken uit de deal  
dat is niet mogelijk  
    dan komen we te laat  
        het is niet gezegd dat ze zich zullen  
        terugtrekken  
    nee  
    maar als ze het doen  
    hebben wij intussen AMCO gekocht  
    en missen we dik 4 miljard euro  
als dit uitlekt  
kunnen we allemaal opstappen  
    er is nog iets  
  
    AMCO is bereid het consortium  
    inzage in de boeken te geven –  
    op voorwaarde  
    dat we de gegevens  
    12 maanden lang

jean-luc  
          etienne  
                  thomas

                  vertrouwelijk houden  
om hun handen vrij te hebben  
voor een snelle deal met ING  
          maar wij kunnen die vertrouwelijkheid  
          toch niet garanderen?  
          we doen een publiek overnamebod  
          er moet een prospectus worden gepubliceerd  
          wij kunnen daar niet op ingaan  
                  dan moeten we ons bod uitbrengen  
                  zonder kennis  
                  van hun interne cijfers

                  -  
-  
                  we kunnen nog altijd  
                  weglopen van de deal

nee

be positive  
dit is een oefening in positief blijven  
de meeste mensen geven op  
als ze er bijna zijn  
maar je moet doorgaan  
iedereen heeft geluk  
iedereen heeft pech  
maar het geluk komt altijd terug  
behalve  
als je te vroeg opgeeft

carl  
thomas

7.

okee  
kom binnen  
zit neer  
ik heb iets  
het is een fucking goudmijn  
en niemand weet ervan  
    wat nu weer carl  
neenee zit stil  
luister  
ik heb tot nu toe altijd CDS'EN gekocht  
om CDO'S met een B-rating te verzekeren  
triple B  
BB+  
echt slecht  
    okee  
ik doe nu alleen nog CDS'EN  
gekoppeld aan CDO'S met een triple A rating  
    waarom  
op eentje met BB+  
betaal ik 2% premie  
waarom zou ik dat doen  
als ik voor eentje met een triple A  
maar 0,5% moet betalen  
met exact hetzelfde resultaat  
exact dezelfde opbrengst  
    omdat een CDO met een triple A  
    niet kapot zal gaan  
    en een BB+ misschien wel  
    dat was toch je hele plan  
    je zocht de markt af naar de slechtste CDO'S  
    omdat jij zei dat die zouden ontploffen  
ja  
    en doen ze dat  
ja  
het begint  
    goed voor jou  
    waarom zou je triple A's willen verzekeren  
omdat ze net zo snel ontploffen  
als de BB+  
    komaan  
echt waar  
hoeveel procent van die heerlijk stinkende subprime leningen  
zitten er volgens jou in een BB+ CDO  
    ik weet niet  
    tien percent  
    twintig max  
fout  
het is 95 percent  
    niet zeveren carl  
en in een triple A  
    geen  
    of bijna geen  
    twee drie percent misschien  
    hooguit  
fout  
het zijn er ook 95  
    carl  
    dat is onmogelijk  
    die dingen worden beoordeeld  
    wij betalen de ratingagentschappen  
    veel geld

carl

thomas

om die CDO'S te waarderen  
precies daarom  
hoe meer triple A ratings ze geven  
hoe meer ze verdienen  
dus wat beoordelen ze?  
of de stapel leningen in één CDO  
gediversifieerd genoeg is om het risico te spreiden  
getal  
regio  
aanbieder  
enzovoort  
en dat zijn ze  
de cocktail is evenwichtig  
alleen zijn de ingrediënten rot  
carl  
je bent niet goed wijs  
het zijn specialisten  
die niks anders doen  
en jij weet  
en ik weet  
dat wie geen job krijgt op wall street  
aan de slag gaat bij moody's of fitch  
wat zijn je cijfers  
wat bedoel je  
wat is de falingsgraad van je CDO'S  
nu?  
de laatste maanden  
ik weet niet  
het is even minder gegaan  
bij het begin van het jaar  
maar sinds april herstelt de markt zich  
hoe komt dat  
hoe moet ik dat weten  
die dingen gebeuren  
de markt heeft een dip gehad  
en nu herstelt ze zich  
denk na  
hoe komt dat  
wat bedoel je  
de rentevoet  
van de leningen  
is zoals de kleine lettertjes bepalen  
omhooggeschoten thomas  
van één twee percent  
naar negen  
tien  
twaalf percent  
dus sinds januari  
hebben een hoop mensen  
het heel moeilijk hun lening af te betalen  
ze hebben eerst hun spaargeld bijeen gekrabbeld  
en daarmee de aflossing gedaan  
maar na de winter was het geld op  
en hoe komt het dan  
dat sinds april  
alles weer aantrekt  
eind maart begin april  
krijgen mensen in de VS  
hun belastingen teruggestort  
kredieten in de states  
lopen altijd beter in april  
je zou denken dat de banken dat weten  
en vanaf mei gaat het weer naar beneden  
hoe weet jij dat zo zeker  
bij countrywide is het aantal wanbetalers  
de afgelopen drie maanden gestegen tot 25%

één vierde van de Amerikaanse huiseigenaren  
kunnen nu al hun lening niet meer betalen  
thomas

dat is niet mogelijk  
miljoenen mensen in de states  
zijn nog nauwelijks één kapotte koelkast  
of de aandrijfriem van hun auto  
verwijderd van hun persoonlijk failliet  
van de inbeslagname van hun huis  
neen neen

ik weet dat ik op dit moment  
geld verdien  
met bakken  
dus ergens is er iemand  
die geld verliest  
mijn vraag is  
wie?  
geld verdwijnt niet  
het wisselt alleen van eigenaar  
dit is niet mogelijk  
ik ben alvast begonnen  
lehman brothers te shorten  
waarom

gewoon  
telkens ergens een ramp gebeurt  
is lehman in de buurt  
maar dit kan niet carl  
dit is gewoon onmogelijk  
waarom?  
omdat dat een ramp zou zijn

het zou betekenen  
dat miljoenen mensen  
dakloos worden  
tien percent default  
betekent zeker  
één miljoen huizen  
die worden in beslaggenomen  
en te koop gezet  
laat staan 25% of meer

en daarom is het onmogelijk  
ja  
dan is de holocaust vast ook niet gebeurd  
of orkaan katrina

als dit waar is  
krijg ik mijn CDO'S  
nooit meer verkocht  
wat bedoel je  
als wat jij zegt waar is  
geraak ik ze aan de straatstenen niet kwijt

je bedoelt  
dat je zelf  
nog CDO'S op de balans van AXIS  
hebt staan

natuurlijk  
wat dacht je  
ik dacht dat je ze doorverkocht  
natuurlijk  
ook  
vooral natuurlijk  
dat je niet zo stom zou zijn  
ze op je eigen balans te laten staan  
ze brengen goed op  
ze hebben een hoog rendement  
CDO'S zijn een spelletje zwartepieten  
thomas

daar moet je zo snel mogelijk vanaf  
hier wist ik niks van  
van wat jij beweert  
heb ik nog nooit eerder gehoord  
als je wacht tot het in de krant staat  
thomas  
is het gewoonlijk te laat  
dat jij je eigen risico's niet begrijpt man  
wie doet de risico analyse bij jullie  
wie is daar risk manager  
wordt er geen research gedaan bij AXIS ?  
wat gebeurt er als je blijft zitten  
met 15 of 20 CDO'S van pakweg een miljard  
die je niet verkocht krijgt  
wat gebeurt er dan  
als je zit opgescheept met 15 miljard  
aan waardeloze derivaten  
en je raakt ze aan de straatstenen niet kwijt  
omdat elke idiote bankier op de hele wereld  
op datzelfde moment  
exact hetzelfde probeert te doen  
ze kunnen niet  
nooit  
allemaal tegelijk  
slecht geworden zijn  
ze zijn besmet  
dat is wat telt  
niemand kan nog zeggen  
welke cocktails deugen  
en welke niet  
maar toch niet helemaal  
volgens mijn cijfers  
zijn ze nog 95 cent per dollar  
waard  
op dit moment?  
neen  
ze zijn nu nog 70-77  
en ze zakken snel  
je kan hier met niemand over praten  
wat  
je kan hier met niemand over praten  
ik ben niet gek  
als dit uitkomt  
verkoopt niemand mij nog een verzekering  
  
geef mij je CDS'EN  
wat  
verkoop mij je CDS'EN  
waarom  
ik geef je een goeie prijs  
niet het volle getal  
en waarom niet  
omdat jij ook weet  
dat als dit balletje aan het rollen gaat  
we een lawine veroorzaken  
en dan ben jij niet zeker  
dat de banken waarbij jij  
je CDS'EN moet verzilveren  
nog zullen bestaan  
op dit moment is je gok  
alles of niets  
ik geef je een alternatief  
hoeveel  
hoeveel heb je?  
ik voor een tegenwaarde  
van 17 miljard

carl  
thomas

je bent ongelooflijk  
dank je  
geef me voor 5 miljard  
ik geef je 18%  
18%  
17% ?  
25  
20  
okee  
mooie deal  
je hebt zelf 2% betaald  
en nu krijg je 20  
20% op 5 miljard  
aardig rendement  
ik weet het  
mondje dicht  
er komt een miljard naar je toe  
(naar ons)  
thomas  
wat  
always a pleasure



etienne  
jean-luc  
gwendolyn  
thomas

8.

we moeten het hebben over je contract  
ja  
het lijkt me logisch  
met het zicht op de overname  
dat we het verlengen  
met nog eens minstens twee jaar  
zeker  
proficiat  
dank u  
ik dacht aan 1,3 miljoen vanaf nu  
dat is stevig  
luister stevie  
mijn loon is sinds ik hier begonnen ben  
op mijn vraag  
nooit aangepast  
wat je nu vraagt  
is driekwart meer  
dan tot nu toe  
ja was uiteindelijk wat pover  
geef toe  
laat ons zeggen  
dat jullie tot nu toe  
het instaptarief hebben betaald  
met de resultaten voor 2007  
reken ik daarnaast  
op een bonus van 2,5  
maar jean-lu  
dat is buiten alle vastgestelde normen  
het lijkt me niet overdreven  
ook het rendement van AXIS was onder mijn beleid  
buiten alle vastgestelde normen  
denk aan de reacties van de omgeving  
dit is iets voor de aandeelhoudersvergadering  
je wordt gekruisigd in de media  
dit is geen voorbeeldig bestuur jean-lu  
ik zit een ethische commissie voor om dit soort praktijken  
tegen te gaan  
dat weet je  
willen jullie het dan doen  
zonder mij?  
neen  
maar we zullen de beleggers  
het personeel  
en de toezichthouders  
nog hard nodig hebben de komende maanden  
de toestand wordt er niet simpeler op  
jean-lu  
we hebben sympathie nodig  
geen antipathie  
er zijn niet veel mensen  
die kunnen wat ik kan  
stevie  
net zoals er maar weinig mensen zijn  
die kunnen wat justine henin kan  
het zou een sterk signaal zijn  
naar de markt  
als je minstens je bonus opneemt in aandelen  
tonen dat je vertrouwen hebt in de bank  
de overname  
dat we er klaar voor zijn  
nee  
ik wil cash

etienne  
jean-luc  
gwendolyn  
thomas

in gibraltar  
mag je de wilde apen niet voeren  
omdat ze niet dankbaar zijn  
als ze wat krijgen  
maar integendeel  
agressief worden  
omdat ze weten dat er meer te halen valt

ik moet van jou  
geen lessen krijgen  
etienne

ik weet ook wat jouw bonus is  
en ik zal die laten omzetten  
in aandelen

stevie  
je dochter  
jean-lu wij moeten –

gwen!  
kom binnen

papa  
jean-lu

wat is de toestand  
niet goed  
de beurzen krijgen wereldwijd klappen  
in europa  
gemiddeld zo'n 2,5%

ik heb al erger meegemaakt  
maar waarom  
wat is er gaande?  
waarom nu?

american home mortgage investment  
krijgt geen krediet meer  
dat zorgt voor paniek  
de banken vertrouwen elkaar niet meer  
durven elkaar geen geld meer lenen  
niet alleen in de states  
BNP paribas heeft 3 investeringsfondsen moeten sluiten

wat betekent dat voor ons  
heeft allemaal maar een beperkte directe invloed  
op AXIS  
geen reden tot paniek

maar als de beurzen overall fors dalen  
zullen we daar niet immuun voor zijn  
uit stresstests is gebleken  
dat de banken in ons land  
goed bestand zijn  
tegen liquiditeitsschokken  
maar ik ben wel bezorgd om de kredietportefeuilles  
alles hangt aan alles vast  
we volgen alles op de voet  
ik heb gisteren nog voor 1 miljard bijkomende  
verzekering aangekocht

bovendien  
alle banken hebben dit probleem  
maar niet alle banken  
zijn bezig met een grote overname  
deze deal is een unieke  
strategische kans  
stevie  
die mogen we niet laten schieten  
lopen we niet het risico  
in een heftige depressie terecht te komen  
wagen we ons niet  
met ons schip  
volgeladen met goud

etienne  
          jean-luc  
                  gwendolyn  
                          thomas

op een woelige zee  
een storm tegemoet  
          niet zo dramatisch stevie  
          het zal niet zo'n vaart lopen  
          we moeten het gewoon doen

ja ja  
dat weet ik  
ik sta volledig achter wat we hebben beslist  
maar tegelijk –  
het gaat om de toekomst van de bank  
          AMCO ligt binnen handbereik  
          we kunnen het

okee  
veel geluk voor morgen  
          tot morgen  
                          tot morgen

ja  
          –  
          het is een groot moment

ja  
          AXIS wordt een grote bank

ja  
          je droom

hm  
          wat is er

de hele markt –  
lijkt

in beweging  
          is ze ook

ja  
ik ben bang  
gwen

ik denk de hele tijd  
ik ben niet geschikt voor deze job  
ik kan dit niet aan

op het moment dat we echt moeten springen  
deins ik terug  
          papa  
ik doe maar alsof

alsof ik alles onder controle heb

ik belazer de kluit  
al 40 jaar  
vroeg of laat word ik ontmaskerd  
          papa

lucht lucht

*(hij trekt zijn hemd open  
hapt naar adem  
valt)*

## Deel III

1.

o mijn god

o mijn god

thomas

thomas neem op

hallo

met mij

wat

lehman brothers is failliet

wat

lehman brothers is failliet

en er is een run op de bank

bij northern rock

dat kan niet

waar staan jullie

wat bedoel je

hoe zwaar is AXIS blootgesteld

aan kredieten van lehman

dat weet ik niet

ik bedoel

niet zo uit het blote hoofd

bel papa

bel pollard

ik wil jullie straks zien

dit wordt een catastrofe thomas

wat?

-

ik ben er niet voor het ogenblik

maar laat een boodschap

na de *biep*

bel mij

bel mij

bel mij

carl

dag meisje

ik heb gehoord

dat je vanaf vandaag

sub-prime minister geworden bent

niet grappig

ik geef je één goeie raad gwennie

haal zoveel mogelijk geld uit de muur vandaag

want het lijkt erop

dat we morgen geen banken meer hebben

carl

ben je thuis

ja

why?

ik breng simon

en ik heb vragen

laat maar komen

ben er zo

hij zit voor tv

okee

dankjewel dat hij hier mocht komen

het kan laat worden vandaag

ik had even geen oplossing

geen punt

*gwendolyn*  
*thomas*      *jean-luc*      *etienne*      *carl*

ik laat hem morgen halen  
of nee  
hij is bij thomas morgen  
thomas haalt hem

het is mijn petekind

wat?  
ik weet niet

heb jij dat ook?  
als je langs een bank loopt  
dat je dan je pas versnelt

mensen doen dat  
blijkbaar  
ze versnellen hun pas  
uit angst gerold te worden  
we zouden meer op dat soort  
intuïtie  
moeten vertrouwen

ik vertrouwde op de Amerikaanse regering  
dat ze haar banken overeind zou houden  
ik snap niet dat ze niet ingrijpen

overheidsinmenging –  
daar zijn ze niet voor

ja nee  
snap ik –  
ik ook niet  
maar  
in geen enkele andere sector  
is het faillissement van een concurrent  
een gevaar voor het eigen bestaan  
integendeel

maar bij de banken  
hangt alles aan mekaar vast  
fuck zeg

we zijn een wereld van papier  
papieren beloftes  
options  
futures  
obligaties  
op papier kan je alles beloven

het is een gold rush  
als iemand een nieuwe manier heeft gevonden  
om snel geld te verdienen  
lopen we er allemaal  
in blinde razernij  
achteraan  
uit vrees een kans te missen

mijn CDS'EN bijvoorbeeld  
ze hebben het al door  
markten drogen op  
dus moet je snel zijn  
want niemand laat iets over  
voor een ander  
het zijn de targets  
de incentives  
die ons motiveren  
om nog harder te gaan  
je neemt meer risico  
en als het tegenvalt  
verberg je het verlies  
en neem je nog meer risico

zo ging het bij mij  
mijn bazen waren altijd tevreden

*gwendolyn*  
*thomas*     *jean-luc*     *etienne*     *carl*

want ik nam grote posities in  
en daar hing ook hun bonus vanaf  
dus knepen ze een oogje dicht  
als ik over de limiet ging

AXIS gaat niet failliet

wat ga jij doen met AXIS

AXIS is 44 keer geleveraged  
44 keer hebben ze een lening lopen  
ter waarde van hun eigen kapitaal  
ze hebben de overname van AMCO nog niet verteerd  
hun volume is bijna twee keer  
onze nationale economie  
er hoeft maar één keer op die 44  
iets fout te gaan  
en ze zijn failliet

zoek aan de pokertafel  
altijd naar de sukkel gwen  
en als je hem niet vindt  
dan ben je het zelf

2.

ik wil nu weten wat jullie blootstelling is  
aan lehman

-

-

nu

dat zijn interne cijfers  
waarom zou ik je die geven

omdat je bank het risico loopt  
failliet te gaan

de komende dagen  
en je mij nog nodig zult hebben  
waar is simon

bij carl

wat is je blootstelling

thomas

direct blootgesteld zijn we  
met 273 miljoen aan CDO'S  
420 miljoen aan kortlopende kredieten  
en 287 miljoen aan CDS'EN

dollar

euro

een klein miljard

en indirect

dat zijn we nog aan het berekenen

ik wil dat je zo snel mogelijk

naar buiten komt met cijfers

om paniek bij de beleggers

en de spaarders te vermijden

hoe gaat het publiek reageren  
op een verlies van bijna een miljard

we zijn een beursgenoteerd bedrijf  
als dit buitenkomt wordt het een catastrofe

ik zal alle banken verplichten

met cijfers naar buiten te komen

er moet openheid komen

zodat we kunnen aantonen

dat de problemen beheersbaar zijn

en zijn ze dat?

er staan nog Amerikaanse banken aan de rand

dat weten de mensen ook

ons verlies kan nog veel groter worden

de premier komt straks met een verklaring

de banken vertrouwen mekaar niet meer

als de interbankenmarkt stilvalt

dan zitten we maandag met een

liquiditeitstekort van 37 miljard

alles heeft met vertrouwen te maken

of met roekeloosheid

als we geen structurele deal kunnen sluiten

voor maandag

zullen we moeten aankloppen bij

de nationale bank of de Europese centrale bank

hier heb je jezelf in gebracht

(af)

je bent niet heilig

gwendolyn

wat

waar zijn je aandelen AXIS

die zijn weg

gwendolyn  
thomas etienne

hoe weg  
verkocht  
dat is voorkennis  
ze zijn al heel lang weg  
thomas  
van lang voor de crisis  
ik heb ze weggedaan toen ik minister werd  
verstandig  
ja  
aardig gecasht  
op de top  
geen idee  
het geld zit bij carl  
bij carl?  
waarom  
nog beter  
wat  
carl heeft met orphan's care investment fund  
de afgelopen maanden  
actief positie ingenomen tegen AXIS  
ik wens je veel plezier  
als je dat mag uitleggen aan de pers  
of een onderzoekscommissie  
dat je een bank failliet laat gaan  
en daar zelf stinkend rijk van wordt  
ik weet van niks  
zij zullen het wel snel weten  
vermoed ik  
en jij?  
wat  
heb jij niet voor jezelf gezorgd  
ik ben er niet mee bezig  
gwendolyn  
we zien wel  
jouw geld zit ook in orphan's care  
ja  
ik moet naar de premier  
jullie moeten nu iets doen thomas  
nu  
wat gwen  
wat  
kom meteen in actie  
bereid je voor op alle strategische opties  
en ik bedoel: alle  
strategische opties  
ook een verkoop aan een sterke partner



3.

onze koers duikt naar beneden  
er circuleren berichten op het net  
die zeggen dat AXIS  
met een nieuwe aandelenuitgifte zal komen  
dat is krankzinnig  
van waar komen die roddels  
trust capital zegt het  
AXIS zou bovendien tot anderhalf miljard verzekeringen  
moeten aanleggen voor zijn rommelkredieten

ze zeggen  
dat we het dividend niet in cash  
maar in aandelen zullen uitbetalen  
hier heeft gezegd iemand uit betrouwbare bron  
dat één van onze traders  
een verlies heeft geboekt van twee miljard  
door voor onze eigen rekening te speculeren

hier een over de liquiditeit  
dit moet ophouden  
de geruchtenmolen  
de desinformatie moet stoppen  
we hebben een communicatiedienst  
die moet dit onder controle houden  
niemand buiten de woordvoerder of ikzelf  
heeft toestemming  
om nog met de pers te praten  
punt

onze solvabiliteit is sterk  
en als de ECB en de nationale bank  
hun plicht doen  
en het interbancair verkeer weer op gang brengen  
is er ook met de liquiditeit geen probleem  
AXIS is een gezonde bank  
we zitten in volle expansie godverdomme  
kunnen we geen liquide middelen  
van AMCO gebruiken

de toezichthouder in amsterdam staat het niet toe  
het zou de nederlanders in gevaar brengen  
als wij onderuit gaan  
belachelijk

we moeten iets doen  
we moeten tijd winnen  
het initiatief behouden  
we kunnen de amerikaanse dochter van AMCO verkopen  
de volle opbrengst aan de aandeelhouders uitkeren  
en het vertrek van jean-lu aankondigen

charmante gedachte

jij bent het gezicht van de bank  
er moet iets gebeuren  
jean-lu  
ik hou van je brutaliteit thomas  
maar het lijkt me niet verstandig  
dat de kapitein in volle storm  
het schip verlaat  
dat is paniekvoetbal  
wat stel je voor jean-lu  
wat kunnen we doen?  
ik kan nog wat kredieten herverpakken  
en van de balans halen  
is dat het?

*etienne*  
*jean-luc*   *thomas*

ik heb een stop loss order afgekondigd  
alle posities zijn afgedekt  
overnames stopgezet  
we geven op dit moment  
geen cent meer uit  
    proficiat  
    indrukwekkend  
    ik weet niet of je beseft dat onze dollarkredieten zijn stopgezet  
ook andere banken hebben daar last van  
    niet zo erg als wij  
    AMCO weegt op onze balans  
    ik denk niet  
    dat we nog meer dan enkele dagen hebben  
    om iets wezenlijks te doen  
    en anders  
    worden we de volgende  
    lehman brothers

*thomas*  
onderzoek wat we kunnen verkopen  
wat we kunnen te gelde maken  
of er een partner is  
die met ons in zee wil  
en hou dit binnen deze vier muren

ik wens jullie veel wijsheid

(*thomas*  
als ik de raad van bestuur voorstel dat jij jean-luc opvolgt  
wat is dan je antwoord?  
er is nog niks beslist  
maar als dit op tafel komt?  
wil je het doen?  
    daar moet ik over nadenken)

thomas  
carl

4.

carl  
ik heb meer CDS'EN nodig  
nu  
maakt niet uit hoeveel  
al wat je hebt  
ik geef je 25%

kalmaan thomas  
kom ik sta dubbel  
rustig  
het gaat niet

wat  
alles is weg  
wat

ben je alles –  
godverdomme  
je bent alles kwijt

nee thomas  
ik sluit het fonds  
ik heb alles verkocht  
en uitgekeerd aan de investeerders  
6,3 miljard in totaal  
jouw deel zou op je rekening moeten staan

what the fuck  
godverdomme  
godverdomme  
godverdomme

stop ermee thomas  
het is okee  
je bent safe  
laat het los  
ik heb het huis van de hand gedaan  
tijd voor een ander leven man

je bent gek  
je bent echt  
zo los van de wereld  
van wat er gaande is  
het kapitalisme krijgt  
een hartaanval  
en jij zit aan de weed

je begint als ik  
te klinken

we zitten in het midden  
van een wereldwijde –  
een wereldwijd sociaal  
experiment  
laten we het zo noemen

het wordt geen fijn  
experiment  
carl

hangt ervan af  
voor wie  
wij zitten goed denk ik  
anderen –  
niet zo goed

wat ga je doen  
een koffieplantage in afrika  
ofzo  
iets met mijn handen

*thomas*    *carl*

                  ergens waar het warm is  
waar is *simon*  
                  boven

                  denk ik

ja

ik moet –

*simon!*

ik sta op het fietspad

ik moet ervandoor

ik kom hem morgen halen

5.

gwendolyn  
alexander  
ik was net op weg naar –  
er is een probleem  
ja  
je moet ontslag nemen  
neen  
de snelheid waarmee AXIS betrokken raakt  
hij is je vader  
gwendolyn  
dat wist je toen je me aanstelde  
toen was er geen probleem  
het is niet mijn fout  
alex  
dat weet ik  
het is vervelend  
als ik hem zeg  
op te stappen  
zal hij dat doen  
niemand zal geloven  
dat je in het belang van het land handelt  
jij ook niet?  
heb je aandelen  
nee  
je blijft langs alle kanten betrokken  
je vader  
je man  
ex  
je zal je gevoelens laten spelen  
ah een vrouw  
natuurlijk  
dat is het niet  
ik kan zaken van privé onderscheiden alex  
jullie schijnen daar meer last mee te hebben  
het is niet persoonlijk gwen  
nee?  
wie gaat dit overnemen?  
in volle crisis?  
staat er iemand klaar?  
dat weet je  
een lafaard en een lul  
dat was het toch?  
gwen  
ik kuis de boel op  
alex  
geef mij dit weekend  
daarna doen we dit gesprek nog eens over  
  
maandag  
voor de beurzen openen

6.

jean-luc  
ik denk dat het beter is  
dat je opstapt  
    je hebt net mijn contract vernieuwd  
    stevie  
we zijn 44 keer geleveraged  
jean-lu  
we moeten ingrijpen  
nu  
jouw verhaal is er een van groei  
dat is voorbij  
    wat ben jij toch een slappe eend  
    stevie  
    zolang het goed gaat  
    kwettert dat maar  
    loopt dat mooi in de pas  
    maar zodra er een windje opsteekt  
    zoek je beschutting  
waar wil je naartoe  
hoe groot moeten we worden  
hoeveel hefboom wil je dan  
20 keer was niet genoeg  
30 keer ook niet  
nu is het 44 en we doen de grootste overname  
uit de bancaire geschiedenis  
wat komt hierna?  
je hebt de complexiteit van de transactie  
onderschat  
jean-lu  
het opknippen van AMCO  
is een van de moeilijkste dingen die er is  
problemen met de IT  
het netwerk  
ontslagen  
klanten lopen weg  
spaarders steken meer geld in de bank  
dan aandeelhouders  
wij zijn altijd bezig met onze aandeelhouders  
maar we vergeten onze spaarders  
dat is het echte kapitaal  
en nu trekken de spaarders weg  
de as waar je hefboom op draait  
jean-lu  
barst en kraakt

ik blijf hier niet zitten kijken  
hoe alles instort

    als ik me goed herinner  
    was de overname van AMCO  
    jouw idee  
    stevie  
    jouw droom  
    misschien moet jij wel plaats maken  
    dat zou een krachtig signaal van vernieuwing zijn  
denk je werkelijk  
dat je daarmee wegkomt  
ik ben de president van de firma  
ik heb voor miljoenen aandelen  
    we moeten nieuw kapitaal aantrekken stevie  
    en de markt heeft zijn vertrouwen  
    in figuren als jij verloren  
    je vertrek zal het geloof in AXIS enigszins herstellen

*etienne*  
*jean-luc*

wie denk jij in godsnaam  
dat je bent  
    je hebt de leeftijd stevie  
    en ik weet zeker dat je je dochter  
    een groot plezier doet  
heb jij dit achter mijn rug  
met het bestuur besproken

pollard

zeg het  
    geen paniek  
    als jij gaat  
    ben ik misschien zelfs bereid  
    om mee te gaan etienne  
  
    maar dan gaat ook thomas mee

dat kan je niet maken  
je kan onmogelijk de drie belangrijkste hoofden  
van de bank  
in één keer –

thomas is gevaarlijk

hij is verantwoordelijk voor  
de posities die we hebben ingenomen  
het binnenbrengen van de derivaten

bovendien

de man liegt

7.

dames en heren  
de geruchten over een nieuwe aandelenuitgifte  
bij AXIS  
zijn zo waanzinnig en tegelijk  
zo gevaarlijk voor de bank  
op dit onzekere uur voor de hele sector  
dat we besloten hebben  
deze geruchten ten stelligste te logenstraffen  
onze financiële ratio's zijn meer dan correct  
onze solvabiliteitspositie is solide  
en ligt ruim boven het wettelijk vereiste minimum

deze bank is sterk

en kan de schokken van de woelige markten de baas  
dat hebben we in het verleden al getoond  
en dat zullen we nu opnieuw tonen

AXIS beschikt over een financieringsbasis van 300 miljard euro  
geld afkomstig van institutionele beleggers  
pensioenfondsen  
verzekeraars  
van spaardeposito's van particulieren  
van grote ondernemingen

de lage aandelenkoers van vandaag  
weerspiegelt op geen enkele manier  
de werkelijke waarde van AXIS

tegen een koers van nog geen 5 euro  
waardeert de markt ons nu op ongeveer 14 miljard  
maar alleen al de waarde  
van de afzonderlijke delen van AXIS  
ligt veel hoger  
en dat zeg ik niet  
dat zeggen alle analisten die het aandeel volgen  
dat zeggen ook alle hedge funds zelf  
de malafide shorters  
die nu paniek veroorzaken  
om ons aandeel zo voordelig mogelijk aan te kopen

blijkbaar mogen speculanten ongestraft  
onrust zaaien

als een of andere gek  
via anonieme mails  
lanceert dat AXIS nieuwe aandelen op de markt gooit  
tegen 4 euro  
dan treedt niemand daartegen op  
dat mag allemaal zomaar  
dus ik zeg  
dit moet stoppen  
ik zou het weglachen als het grappig was  
maar het is niet grappig

het is ook niet grappig  
dat ik mijn lelijke kop keer op keer  
in de kranten zie staan  
bij dit soort geruchten  
die journalisten hebben  
uit betrouwbare bron  
van iemand dichtbij de hoofdzetel  
is dat dan misschien



de straatmuzikant op de hoek  
hij is dichtbij het hoofdkwartier

ook wil ik het gerucht ontkennen  
dat een roekeloze trader van AXIS  
twee miljard heeft verloren in onze eigen marktenzaal

in tegenstelling tot andere banken  
heeft AXIS steeds een voorzichtig en prudentieel beleid gevoerd  
geheel in lijn  
met de aanbevelingen  
die onze voorzitter zoals u weet  
heeft gedaan als voorzitter  
van de ethische commissie voor corporate governance

anders dan andere Europese banken  
heeft AXIS zijn traders nooit  
een bonus van dusdanige omvang  
in het vooruitzicht gesteld  
dat die zou leiden  
tot dergelijk roekeloos  
laat staan frauduleus gedrag  
op de aandelenmarkt

onze klanten zijn gelukkig verstandig genoeg  
om zich niet door deze geruchten te laten opjagen  
de uitstroom van klanten is de afgelopen 9 maanden  
beperkt gebleven tot 3%

ik wil onze spaarders  
dan ook van harte bedanken voor het vertrouwen

AXIS is sterk  
wij gaan niet failliet  
ik dank u

dames en heren  
ik wil hierbij aanvullen  
dat onze diensten  
de situatie op de voet volgen

ik roep iedereen op tot sereniteit  
en vraag te stoppen met het verspreiden  
van valse informatie

ik heb zonet opdracht gegeven  
het shorten op de aandelenmarkten  
tijdelijk te verbieden  
zodat de rust kan weerkeren

de nationale bank zal bovendien  
voldoende fondsen ter beschikking stellen  
van de banken  
om de liquiditeit in de markt te verzekeren

als er desondanks  
toch ongelukken zouden gebeuren  
zal de regering  
geen enkele spaarder in de kou laten staan

wij zien u morgenochtend  
voor een update van de situatie  
en voor een uitgebreide vragenronde

ik ga nu een crisis aanpakken  
ik dank u

thomas  
jean-luc  
gwendolyn  
carl  
etienne

8.

dat jij denkt  
dat iemand daar nog intrapt tegenwoordig  
wat  
elke hedge fund manager weet  
dat als een CEO bezweert  
dat zijn solvabiliteit okee is  
dat er dan gigantisch veel stront aan de knikker is  
wantrouwen is de staat van de markt  
en jij komt daar mee af

*AXIS is sterk  
wij gaan niet failliet*

je kon netzogoed een bord rond je nek hangen  
wie ons wil hebben  
mag ons komen halen  
kalmeer  
en die belofte van de regering  
wat moest dat voorstellen  
wat bedoel je thomas  
denken jullie niet na  
voor jullie zo'n statements verzinnen?  
er is geen probleem  
maar als er een probleem is  
zullen we de spaarders redden?  
als de regering met zo'n boodschap komt  
dan moet er toch iets ernstigs aan de hand zijn  
dat ziet toch het kleinste kind –  
godverdomme  
je hebt het omgekeerde bereikt van wat je wou bereiken

in een consumentenrubriek op de radio  
wordt al gezegd dat je beter je spaargeld  
bij ons weghaalt  
ik krijg berichten over rijen spaarders  
die tot op straat aanschuiven  
om hun geld op te halen

we moeten sinds elf uur vanmorgen extra geldtransporten inzetten  
brink's  
group 4  
rijden af en aan  
mensen lopen met de biljetten in hun blote hand de straat op  
op sommige plaatsen is er een tekort  
aan briefjes van 500 euro  
van 100 euro  
er is een run op AXIS aan de gang

wat moeten we doen?  
de kantoren sluiten?  
de server platleggen?  
de laatste paar dagen  
hebben particulieren  
en grote institutionele klanten  
6 miljard weggehaald bij AXIS  
verschillende centrale banken  
halen hun geld bij ons weg  
wie  
bahrein  
singapore  
rusland  
griekenland

thomas  
    jean-luc  
        gwendolyn  
            carl  
                etienne

banque de france  
    ik moet bellen  
        als spaarders tegen dit tempo  
        geld blijven wegtrekken  
        zitten jullie tegen morgen  
        met een gigantische liquiditeitskloof  
        die niet tot 37 miljard beperkt blijft

doe de winkel toe  
doe de winkel toe  
kantoren dicht  
we leggen de website plat  
                    *thomas neem op*  
        waar is papa

geen idee  
ik heb hem de hele tijd al  
niet gezien  
    hij neemt zijn gsm ook niet op  
ik heb andré gesproken  
ook KBC kan niks voor ons doen  
ze zitten zelf krap  
    zij blijven nochtans buiten schot  
voorlopig toch  
                    *thomas neem op*

godverdomme  
    hij neemt niet op  
    jullie zijn aan het leegbloeden  
    en hij is niet bereikbaar  
    godverdomme

    AXIS is een Europese systeembank  
    als jullie onderuitgaan  
    is het hele systeem in gevaar  
    misschien nog erger  
    dan de val van Lehman  
    er moet tegen vanavond  
    een oplossing op tafel liggen  
    of na het weekend

*thomas neem op*  
    bestaan jullie niet meer  
neen we kunnen –  
    dit is een oorlogssituatie  
    jean-lu

    we kunnen AMCO afstoten  
we gaan er niks voor krijgen  
het zal een gedwongen verkoop lijken  
    ING is toch geïnteresseerd  
        ING heeft laten weten 1 euro te willen geven  
                    *thomas neem op*

    1 euro per aandeel  
    dat is belachelijk  
    nee  
    1 euro voor de hele bank  
godverdomme  
    mijn mensen signaleren me trouwens  
    dat jullie liquiditeitsbehoefte  
    veel groter is dan jullie zelf denken

    20 – 22 miljard  
vanochtend was het  
37 miljard  
dat heb ik je gezegd  
    volgens de nationale bank  
    is het waarschijnlijk 73 miljard  
    kunnen jullie verdorie  
    met correcte cijfers komen

thomas  
jean-luc  
gwendolyn  
carl  
etienne

alstublieft  
de geloofwaardigheid van AXIS  
en van de nationale bank  
staat op het spel  
*thomas neem op*  
*gwen neem op*  
de waarde van AXIS ligt op dit moment  
waarschijnlijk niet veel hoger  
dan o euro

belachelijk  
en dat weet je zelf  
de groep is waard  
wat een koper er voor wil geven  
jean-lu  
dat is een simpele wet

*gwen neem op*  
we hebben een nieuwe naam nodig  
iets met kracht  
met fors  
force

ik laat data rooms inrichten  
met al onze cijfers  
we  
we moeten op zoek  
naar een sterke partner

AXIS is één grote mesthoop  
jullie hebben risico op risico gestapeld  
en nu stort alles in  
maar zelf zijn jullie knusjes ingedekt  
zelf lopen jullie geen risico  
met de premietjes  
en de optietjes  
en de bonusjes  
en de ontslagregelingetjes  
godverdomme

gwen

nee  
wij  
wij mogen het opkuisen  
en met belastinggeld de put dempen  
zolang het goed gaat  
is het zagezegd je eigen persoonlijke verdienste  
maar als het fout loopt  
is het plots het probleem van iedereen

gwen kalmeer

jullie zijn een bende incompetente macho's  
egoïsten  
bloedzuigers  
jullie gaan de geschiedenis in  
als de aanstokers  
van de grootste financiële crisis in europa  
sinds de jaren dertig  
begrijpen jullie dat  
jullie hebben het hele financiële systeem  
in gevaar gebracht  
ik gooi jullie eruit  
allemaal  
zowel de directie als de raad van bestuur  
en we nationaliseren de bank voor een symbolische euro

gwen kalmeer

*gwen neem op*  
begrijp ik dat u bereid bent  
de hele falende banksector over te nemen  
wie had dat ooit gedacht  
dat een liberale politica

thomas  
jean-luc  
gwendolyn  
carl  
etienne

de banken zou nationaliseren  
proficiat  
dat hebben jullie mooi voor elkaar  
maar jij gaat er als eerste uit pollard  
ik heb er genoeg van  
als u mij dat plezier zou willen doen  
dan kan ik op vakantie  
daar ben ik wel aan toe  
en mijn contract geeft mij  
nog recht op  
zeg maar  
wat vakantiegeld  
papa  
you win stevie  
see you

*gwen neem op*  
*thomas neem op*  
ik ga een stap terugzetten  
ik ga ontslag nemen als voorzitter  
dat kan misschien  
een stuk van de oplossing zijn  
jij wil het gwen  
mij goed  
het zijn de regels van het politieke spel

tot ziens

ik wens je veel geluk  
en sterkte  
gwendolyn

je zal het nodig hebben

papa

*thomas neem op*

wat heb je de situatie  
prachtig in de hand  
gwen

zwijg  
hou je mond  
jij moet zwijgen  
thomas

*thomas neem op*

carl

thomas  
je moet komen

wat is er

simon  
er is iets met simon

wat

ik weet het niet  
ik ben niet goed met kinderen

niet nu carl

je moet nu komen thomas

wat

je moet nu komen – nu

godverdomme carl

wat is er

simon

hij moest bij jou zijn vandaag  
thomas  
hij moest bij jou zijn

*(hij slaat haar)*

hoe ver moet het gaan man  
hoe ver moet het gaan  
voor jij ooit eens stopt?

9.

*(99 figuranten in hun dagelijkse plunje  
verschijnen langs alle deuren op het toneel  
sommigen staan op tussen het publiek  
ze kijken de zaal woordeloos aan  
het kind spreekt)*

zo eindigt  
het eerste boek  
van dit verhaal  
of beter  
zo deint het uit  
klinkt het na  
want gebeurtenissen  
zijn als deining die ontstaat in het water  
en de golven vloeien in elkaar  
overlappen mekaar  
als een netwerk van gebeurtenissen  
als een complexe geschiedenis van crisissen  
en vormen samen  
een zachtjes aanrollende  
naderende  
apocalyps

de banken gingen failliet  
pensioenfondsen verloren hun geld  
hele landen zagen hun krediet verdampen  
en kwamen aan de rand van het bankroet

de ratingagentschappen gingen door  
met het geven van waardeloze ratings  
regeringsleiders zochten wanhopig  
naar manieren om de markten te sussen  
en de ratingbureaus gunstig te stemmen

en de hoofdrolspelers uit dit eerste boek  
gingen allemaal rijk van tafel  
en verdwenen in de plooiën van de geschiedenis  
in de stroming van het wassende water

de meeste andere mensen  
werden bang  
ze verloren hun geld  
hun huis  
of hun baan  
en vaak elk van deze dingen  
ze wisten  
morgen wordt slechter dan vandaag

op school leerden de kinderen belangrijke lessen  
als  
deliver results  
get real  
stop whining

zo gingen jaren heen  
de kinderen werden groot  
en zagen dat woorden die ooit  
zorg  
hadden betekend  
of vertrouwen  
delen  
houden

*het kind*

en verandering

dat deze woorden hun betekenis hadden verloren  
en nu nog slechts klinken als

concern

trust

share

holding

en change

change betekent kleingeld

en dat is alles  
wat nog over is

dit is waar we staan

en nu is de muziek gedaan

stijn devillé  
februari 2012